

# 經濟部所屬事業機構 100 年新進職員甄試試題

類別：人力資源

節次：第二節

科目：1. 企業管理 2. 法學緒論

注意  
事項

1. 本試題共4頁(A3紙1張)。
2. 可使用本甄試簡章規定之電子計算器。
3. 本試題為單選題共60題，前40題每題各1.5分、其餘20題每題2分，共100分，須用2B鉛筆在答案卡畫記作答，於本試題或其他紙張作答者不予計分。
4. 請就各題選項中選出最適當者為答案，各題答對得該題所配分數，答錯或畫記多於1個選項者，倒扣該題所配分數3分之1，倒扣至本科之實得分數為零為止；未作答者，不給分亦不扣分。
5. 本試題採雙面印刷，請注意正、背面試題。
6. 考試結束前離場者，試題須隨答案卡繳回，俟該節考試結束後，始得至原試場索取。
7. 考試時間：90分鐘

1. 「馬基維利主義 (Machiavalianism)」是指個體具有下列何種個性傾向？  
(A)實際、不為感情所動，為達目的不擇手段 (B)能夠有效適應環境的變化  
(C)追求高風險 (D)相信階級與權威
2. 有關費德勒領導權變模式 (Fiedler Contingency Model) 之敘述，下列何者錯誤？  
(A)在普通情境下 (無極端不利或極端有利)，採取關係導向的領導模式較為有效  
(B)在極端不利的情境下，採取任務導向的領導模式較為有效  
(C)領導者應改變本身的領導風格以提升領導效能  
(D)在極端有利的情境下，採取任務導向的領導模式較為有效
3. 依 Greiner 的組織成長階段模式，隨著組織規模不斷擴大，為達成各部門協調而訂定許多工作步驟及規定，卻因而妨害效率，則組織已發生哪種危機？  
(A)硬化危機 (B)自主危機 (C)控制危機 (D)領導危機
4. 「功能基礎」係以企業功能作為部門劃分之依據，下列敘述何者錯誤？  
(A)是最常見的組織劃分方式 (B)其優點在於能針對顧客需求進行立即的反應  
(C)其缺點在於不能培養通才管理者 (D)較適合標準化生產
5. 下列何者不屬於機械式組織 (Mechanic Organization) 的特徵？  
(A)高度的正式化 (B)清楚的指揮鏈 (C)嚴格的部門劃分 (D)較大的控制幅度
6. 下列何者不屬於 Theory Y 的管理行為？  
(A)以員工為中心 (B)專制 (C)關懷部屬 (D)支持的行為
7. 依據 Blake & Mouton 的人際衝突方格 (Conflict Grid)，下列型態何者正確？  
(A) (1,1) 合作型 (B) (1,9) 順應型 (C) (5,5) 妥協型 (D) (9,1) 競爭型
8. 下列何者不是組織成員抗拒變革的原因？  
(A)權力結構將失衡 (B)價值觀、人際關係及安全感的衝突  
(C)解凍、改變、再凍結 (D)個人恐將失去既得之利益
9. 有關目標管理 (MBO) 之敘述，下列何者正確？  
(A)目標管理就是以追求利潤為目標 (B)目標管理就是管理目標  
(C)組織各部門目標由主管與部屬共同決定 (D)組織各部門目標由主管決定
10. 梅歐 (Mayo) 的霍桑研究 (Hawthorne Studies) 中，下列何者為其主要發現之一：  
(A)權利與責任須相稱 (B)診斷管理問題時須仰賴行為科學  
(C)員工士氣與生產力是直接相關的 (D)工作環境的優劣與生產力並無顯著相關

11. 在 House & Mitchell 的途徑-目標理論 (Path-Goal Theory) 中，領導者藉由下列何者來增加激勵效果？
- (A)減少下屬取得獎勵途徑，減少下屬價值或需要的獎酬  
(B)清楚定義下屬取得獎酬途徑，增加下屬價值或需要的獎酬  
(C)設立達成任務的獎酬，並協助下屬辨認獲取獎酬的方法  
(D)強調高品質績效，強調改善目前的績效
12. 身為管理者的你，相信沒有最好的管理方法，只有依情況而定出適合的方法來實行。你應該屬於何種學派？
- (A)系統學派 (B)權變學派 (C)管理過程學派 (D)科學管理學派
13. 「群體」(Group) 的敘述，下列何者錯誤？
- (A)所有的群體均為非正式組織 (B)群體的存在在於滿足群體成員的需求  
(C)群體的形成可能基於地理位置的相近 (D)群體規範 (Norm) 可控制群體的行為
14. 有關費堯 (Fayol) 的管理 14 原則，下列何者錯誤？
- (A) decentralization (B) scalar chain  
(C) stability of staff (D) authority and responsibility
15. 有關燙爐法則 (Hot Stove Rule) 的敘述，下者何者錯誤？
- (A)立即性 (B)事前警告 (C)一致性 (D)因人而異
16. 「未雨綢繆」是指下列何種管理功能？
- (A)組織 (B)領導 (C)規劃 (D)控制
17. 依 Mintzberg 觀察管理者所扮演的角色，下列何者屬於決策角色？
- (A)資源分配者 (B)聯絡人 (C)監督者 (D)發言人
18. 依據波士頓顧問團「Boston Consulting Group, BCG」所提出之成長-相對市場佔有率矩陣模式，下列敘述何者正確？
- (A)市場成長率較低、相對佔有率較高時為「問題事業」，應減少投資  
(B)「明星事業」是高成長市場的領導者，可為公司帶來顯著的現金流入  
(C)「金牛事業」係指公司擁有相對較大之市場佔有率，且該市場成長率亦較高  
(D)管理當局應儘早處分或清算「苟延殘喘事業 (Dog)」，並將所得現金用於投資明星事業
19. 一位主管直接監督管理下屬的人數，稱之為：
- (A)管理能力 (B)指揮命令 (C)控制幅度 (D)授權
20. 英國的工業社會學家 Woodward 的研究認為組織結構的重要決定因素是：
- (A)技術 (B)組織規模 (C)環境 (D)策略
21. 證人保護法於民國 89 年 2 月 9 日經總統令公布施行，該法第 23 條第 1 項明文規定：「本法自公布日施行」。試問該法自何日起發生效力？
- (A)民國 89 年 2 月 9 日 (B)民國 89 年 2 月 10 日  
(C)民國 89 年 2 月 11 日 (D)民國 89 年 2 月 12 日
22. 依憲法本文規定，法律與憲法抵觸者無效。試問當法律與憲法有無抵觸發生疑義時，係由下列何者解釋之？
- (A)立法院 (B)普通法院 (C)行政法院 (D)司法院
23. 限制役男出境，依司法院大法官之解釋，係對下列何種自由所為之限制？
- (A)集會自由 (B)遷徙自由 (C)表現自由 (D)信仰宗教自由
24. 下列人員中，不得主張言論免責權者為：
- (A)鄉(鎮、市)民代表 (B)立法委員  
(C)考試委員 (D)市議員
25. 依憲法本文規定，下列職位何者為終身職？
- (A)考試委員 (B)法官 (C)司法院院長 (D)書記官
26. 下列何者並無赴立法院備詢之義務？
- (A)司法院秘書長 (B)銓敘部部長 (C)監察院秘書長 (D)最高法院院長

27. 依憲法第 144 條規定，公用事業及其他有獨占性之企業，應以何種方式經營為原則？  
 (A) 民營 (B) 公營 (C) 公辦民營 (D) 國家與人民共同經營
28. 依據我國刑法，除有特別規定者外，關於自首之法律效果為何？  
 (A) 得減輕其刑 (B) 得免除其刑 (C) 應減輕其刑 (D) 應減輕或免除其刑
29. 下列有關未遂犯之敘述，何者有誤？  
 (A) 行為不能發生犯罪之結果，又無危險者，不罰  
 (B) 已著手於犯罪行為之實行，而因己意中止或防止其結果之發生者，不罰  
 (C) 未遂犯之處罰，以有特別規定者為限  
 (D) 未遂犯之處罰，得按既遂犯之刑減輕之
30. 甲某日突然察覺其鄰居乙之屋內有濃厚的瓦斯味，甲為救人起見，立即持磚塊將乙之窗戶打破讓新鮮空氣流入，甲之行為：  
 (A) 仍構成毀損罪，但應減輕其刑 (B) 構成「正當防衛」而阻卻違法  
 (C) 構成「緊急避難」而阻卻違法 (D) 構成「業務上正當行為」而阻卻違法
31. 依我國刑法規定，受拘役或罰金之宣告，而犯罪動機在公益或道義上顯可宥恕者，得：  
 (A) 易服勞役 (B) 易以拘留 (C) 易以訓誡 (D) 易科罰鍰
32. 租賃期限屆滿後，承租人仍為租賃物之使用，出租人不即為反對之表示者，其法律效果為何？  
 (A) 租賃契約依照原租賃契約之期限重新起算 (B) 承租人無繼續使用租賃物之權利  
 (C) 租賃契約視為定期限之租賃 (D) 租賃契約視為不定期限之租賃
33. 甲出售 A 屋予乙並完成交付後，現正由乙占有使用中，甲又出售 A 屋且移轉其所有權於善意之丙。試問乙對丙可主張何種權利？  
 (A) 乙得主張不當得利 (B) 乙得行使撤銷權 (C) 乙得行使代位權 (D) 乙無法主張任何權利
34. 依我國民法規定，結婚雖有公開儀式但未向戶政機關為結婚之登記者，其法律效果為何？  
 (A) 結婚有效 (B) 結婚無效 (C) 結婚得撤銷 (D) 結婚效力未定
35. 依我國民法規定，遺產繼承人除配偶外，應依何順序定之：① 父母；② 祖父母；③ 兄弟姐妹；④ 直系血親卑親屬  
 (A) ④①③② (B) ①④②③ (C) ④③①② (D) ②①③④
36. 甲遺失名錶一支，乙拾得後將其送給不知情之丙，試問甲至遲在多久期間內得向何人請求回復其物？  
 (A) 1 年內向乙請求 (B) 2 年內向乙請求 (C) 1 年內向丙請求 (D) 2 年內向丙請求
37. 未婚媽媽與其非婚生子女之關係為何？  
 (A) 直系血親 (B) 直系姻親 (C) 無親屬關係 (D) 視生父有無認領而定
38. 被繼承人之配偶與直系血親卑親屬同為遺產繼承人時，其應繼分應如何而定？  
 (A) 平均 (B) 配偶二分之一，其餘繼承人平均  
 (C) 配偶三分之一，其餘繼承人平均 (D) 法無明文規定
39. 下列何者非屬我國民法所定之夫妻財產制？  
 (A) 法定財產制 (B) 統一財產制 (C) 共同財產制 (D) 分別財產制
40. 依我國民法規定，下列何者非屬消滅時效中斷之事由？  
 (A) 起訴 (B) 請求 (C) 承認 (D) 放棄
41. 依據 Davis 的社會反應觀點 (Social Reaction View)，企業社會責任的範圍是：  
 (A) 股東 (B) 利害關係人 (C) 員工 (D) 顧客
42. 群體成員以匿名且不互相碰面的方式填寫問卷，各自表達意見，經整合後再請成員提出解決方法，反覆而得到共識與結論，這種方法稱為：  
 (A) 德爾菲法 (B) 名義群體技術法 (C) 腦力激盪法 (D) 魔鬼辯證法
43. 趨勢大師 Alvin Toffler 在「第三波」一書中，將人類的經濟變化發展區分為三個階段，其中第三波革命指的是：  
 (A) 網路 (B) 行銷 (C) 生產 (D) 資訊

- 44.下列何者激勵理論可讓人們相信努力產生好的績效，更可得到他們想要的獎酬？  
 (A)公平理論 (B)期望理論 (C)目標設定理論 (D)增強理論
- 45.麥克波特 (Michael Porter) 所提出的三項基本競爭策略型態中，下列何者錯誤：  
 (A)成本領導策略 (B)差異化策略 (C)集中策略 (D)產品領導策略
- 46.下列何者是團體發展的順序？  
 (A)形成、動盪、規範、執行、解散 (B)解散、動盪、規範、形成、執行  
 (C)執行、動盪、規範、形成、解散 (D)形成、規範、動盪、執行、解散
- 47.下列何者不是科學管理之父泰勒 (Taylor) 的貢獻？  
 (A)工廠管理 (B)獎工制度 (C)及時化 (D)差別計件工資率
- 48.企業組織的績效包含「效率」與「效能」，所謂「效能」指的是下列何者？  
 (A)「投入—產出」的比例觀念 (B)以最少費用獲致最多收益  
 (C)以最短時間生產最多產品 (D) Do the right thing
- 49.哪一種領導理論提出最不喜歡的工作夥伴量表 (The Least Preferred Coworker Scale)：  
 (A) Reddle 三構面理論 (B) Fiedler 領導權變模式  
 (C) Blake & Mouton 管理方格理論 (D) O.S.U. 兩構面理論
- 50.依據 French & Raven 領導來源的說法，下列何種領導力量非來自職權？  
 (A) Coercive Power (B) Expert Power (C) Reward Power (D) Legitimate Power
- 51.我國憲法之性質為何？  
 (A)剛性憲法、欽定憲法、成文憲法 (B)剛性憲法、民定憲法、成文憲法  
 (C)不成文憲法、欽定憲法、柔性憲法 (D)成文憲法、協定憲法、剛性憲法
- 52.憲法增修條文規定，依政黨比例名單投票選舉之各政黨立法委員當選名單中，婦女不得低於多少比例？  
 (A)五分之一 (B)四分之一 (C)三分之一 (D)二分之一
- 53.我國與外國政府間所簽署之協定，經送請立法院審議通過者，應具有下列何項效力？  
 (A)法規命令 (B)行政規則 (C)法律 (D)行政契約
- 54.有隸屬關係之機關間管轄權之變動，上級機關將特定事項委由下級機關辦理者，稱為：  
 (A)委任 (B)委託 (C)干預 (D)變更
- 55.受徒刑之執行完畢，或一部之執行而赦免後，5年以內故意再犯有期徒刑以上之罪者，稱為：  
 (A)從犯 (B)想像競合犯 (C)累犯 (D)連續犯
- 56.依我國刑法規定，行為後法律有變更者，適用行為時之法律。但行為後之法律有利於行為人者，適用最有利於行為人之法律。請問此項規定係何種原則之表現？  
 (A)法律不溯及既往原則 (B)從舊從輕原則  
 (C)禁止類推適用原則 (D)罪刑法定主義原則
- 57.下列何者非正當防衛之要件：  
 (A)侵害須限於防衛自己之權利 (B)侵害須屬不法  
 (C)侵害須為人之行為 (D)侵害須處於「現在」之時間點上
58. A 旅行社之導遊甲，將旅行團之旅客帶至乙手工藝品店消費，旅客丙在乙處選購一尊雕像，三日後，丙發現該雕像係瑕疵品。試問依民法有關旅遊之規定，丙得主張下列何權利？  
 (A)丙得請求甲賠償損害 (B)丙得解除契約  
 (C)丙得請求 A 旅行社賠償損害 (D)丙得請求 A 旅行社協助處理
- 59.民法所定之損害賠償責任為：  
 (A)以金錢賠償為原則，回復原狀為例外 (B)以回復原狀為原則，金錢賠償為例外  
 (C)僅須回復原狀 (D)僅須金錢賠償
- 60.限制行為能力人用詐術使人誤信其為有行為能力之人者，其法律行為之效力為何？  
 (A)有效 (B)無效 (C)得撤銷 (D)效力未定

備註：

題號	修正前	修正後
第 1 題	Machiavalianism	Machiavellianism
第 5 題	Mechanic Organization	Mechanistic Organization
第 10 題	Hawthrone Studies	Hawthorne Studies
第 11 題	House & Mitchelle	House & Mitchell
第 49 題	Reddle	Reddin